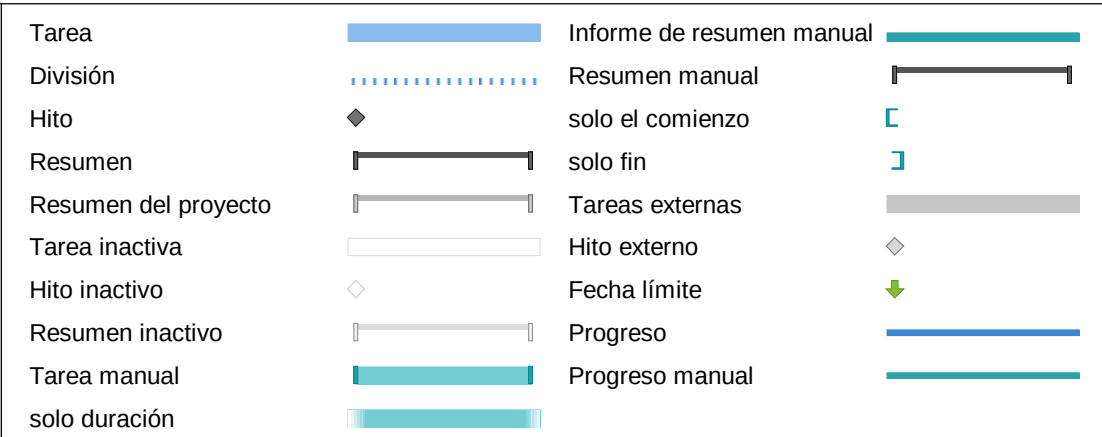
Id	Nombre de tarea	Duración	Comienzo	Fin	Predecesoras
1	**ESTUDIO TÉCNICO PARA EL PROCESO DE FORMALIZACIÓN LABORAL Y MODERNIZACIÓN ADMINISTRATIVA DE LA FÁBRICA DE LICORES DEL TOLIMA**	**64 días**	**mar 26/09/23**	**vie 22/12/23**	
2	**ETAPA 1. ALISTAMIENTO Y DIAGNÓSTICO INSTUCIONAL**	**59 días**	**mar 26/09/23**	**vie 15/12/23**	
3	Elaborar el Plan de Trabajo, en donde se determinen las actividades necesarias, así como la metodología a utilizar	3 días	mar 26/09/23	jue 28/09/23	
4	Definición de la estrategia de gestión del cambio, que le permitirá a la entidad disminuir riesgos jurídicos y dignificar los vínculos laborales	3 días	mar 26/09/23	jue 28/09/23	
5	**Realizar la conformación de un equipo técnico multidisciplinario destinado a consolidar la información y elaborar el documento técnico final y el cronograma de trabajo,**	**2 días**	**lun 2/10/23**	**mar 3/10/23**	
6	**Reuniones Equipo Técnico**	**56 días**	**vie 29/09/23**	**vie 15/12/23**	
7	Sesión 01	1 día	vie 29/09/23	vie 29/09/23	
8	Sesión 02	1 día	vie 27/10/23	vie 27/10/23	
9	Sesión 03	1 día	vie 24/11/23	vie 24/11/23	
10	Sesión 04	1 día	vie 15/12/23	vie 15/12/23	
11	Realizar la recopilación y análisis de los datos necesarios para realizar el diagnóstico de la situación actual del modelo organizacional con el cual está operando la Entidad actualmente	5 días	mar 3/10/23	lun 9/10/23	3
12	**Realizar el diagnóstico institucional con los siguientes aspectos**	**24 días**	**mar 10/10/23**	**vie 10/11/23**	
13	1. Análisis de contexto externo. Incluye la identificación y análisis de todos los aspectos externos que puedan afectar el desarrollo normal de sus funciones, la prestación y entrega de sus servicios	12 días	mar 10/10/23	mié 25/10/23	11

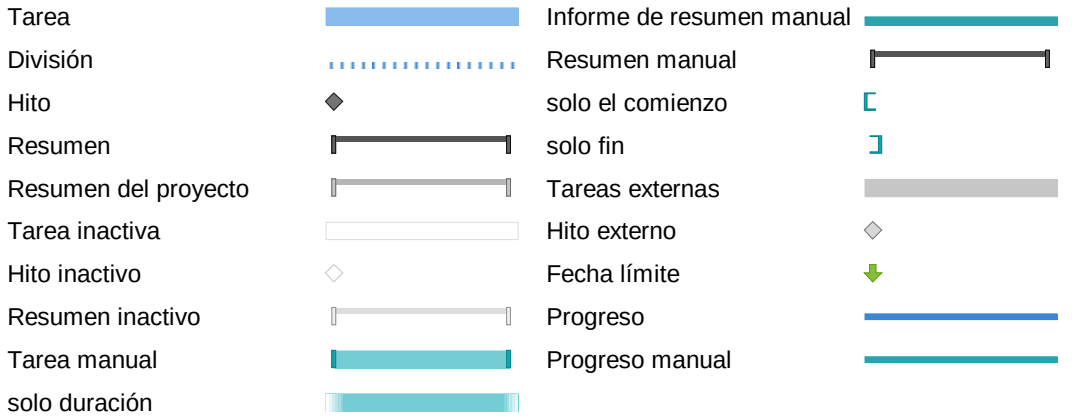


Proyecto: Plan de Trabajo - PMI
Fecha: mar 26/09/23

Tarea
División
Hito
Resumen
Resumen del proyecto
Tarea inactiva
Hito inactivo
Resumen inactivo
Tarea manual
solo duración
Informe de resumen manual
Resumen manual
solo el comienzo
solo fin
Tareas externas
Hito externo
Fecha límite
Progreso
Progreso manual

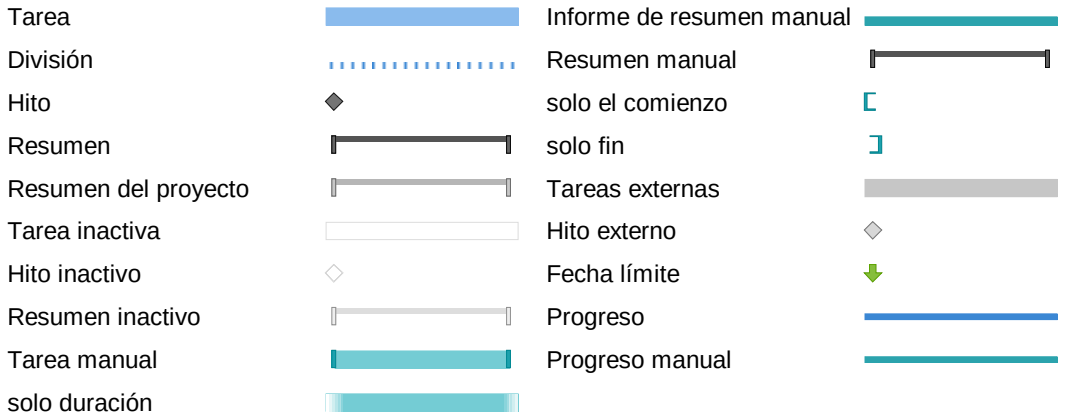
Id	Nombre de tarea	Duración	Comienzo	Fin	Predecesoras
14	a) Análisis sectorial. Consiste en un análisis del sector, de la(s) política(s) pública(s) a cargo de la Entidad y de las funciones que desarrolla en su contexto, para con ello elaborar el diagnóstico de sus capacidades	2 días	mar 31/10/23	mié 1/11/23	
15	b) Análisis jurídico legal. Contiene todo el soporte y análisis legal, que incluye las normas principales que regulan su misionalidad (Constitución Política, leyes, decretos, resoluciones, acuerdos, ordenanzas, circulares, CONPES, y sentencias.	5 días	mar 24/10/23	lun 30/10/23	11
16	c) Análisis de casos de éxito. Incluye una lista con los casos de éxito y buenas prácticas locales o internacionales. que puedan ser valiosos para el del proceso de formalización laboral que planteó su entidad.	2 días	mar 31/10/23	mié 1/11/23	15
17	d) Análisis de fuentes externas. Contiene la revisión y documentación de las fuentes externas, como indicadores o índices, informes de gestión, hallazgos o glosas de los entes de control, y recomendaciones de otros	2 días	jue 2/11/23	vie 3/11/23	11;16
18	2. Análisis de contexto interno. Incluye la revisión de las competencias administrativas sobre las que ejerce su misionalidad la entidad, ejecuta funciones, lleva a cabo procesos productivos y entrega bienes y servicios a corto, mediano y largo plazo	5 días	mar 10/10/23	lun 16/10/23	11;15
19	Análisis de la Cadena de valor de resultados y procesos.	2 días	mar 31/10/23	mié 1/11/23	
20	Análisis del marco estratégico vigente.	2 días	jue 2/11/23	vie 3/11/23	19
21	Análisis de las capacidades institucionales. Este análisis incluye aspectos como tecnología, presupuesto, estructura organizacional y talento humano con el fin de lograr un proceso de fortalecimiento institucional para la formalización laboral por un trab	5 días	lun 6/11/23	vie 10/11/23	20

Proyecto: Plan de Trabajo - PMI
Fecha: mar 26/09/23

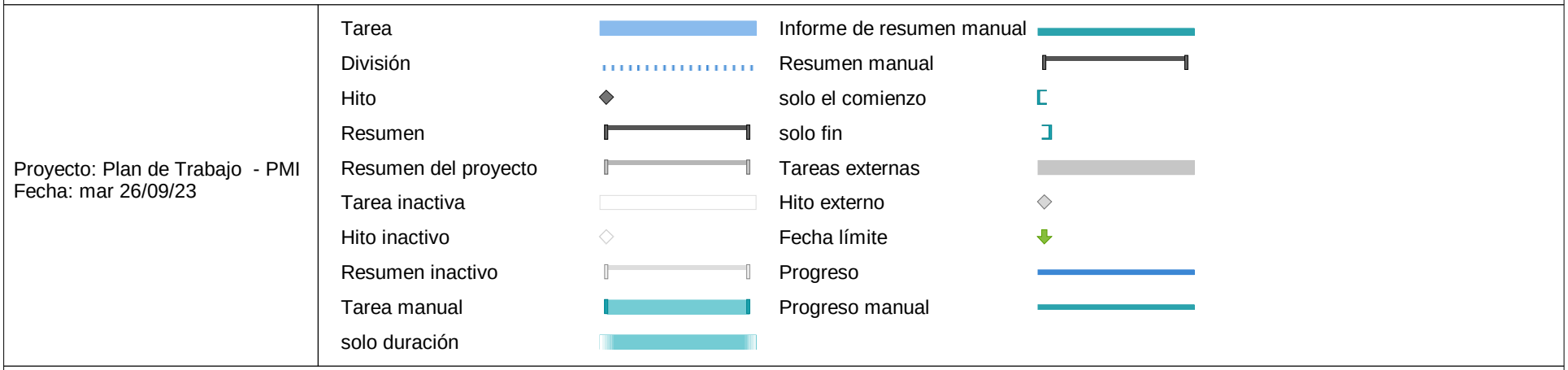


Id	Nombre de tarea	Duración	Comienzo	Fin	Predecesoras	24 sep '23 D L M
22	**ETAPA 2. ELABORACIÓN DE PROPUESTA PARA EL FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL PARA LA FORMALIZACIÓN LABORAL - POR UN TRABAJO DIGNO Y EN EQUIDAD**	**41 días**	**lun 2/10/23**	**lun 27/11/23**		
23	**Elaborar Estudio Técnico, según la estructura y extensión definidos en la Guía de fortalecimiento institucional - Construcción de un documento técnico para la formalización laboral, por un trabajo digno y en equidad. Versión 01. Noviembre de 2022.**	**41 días**	**lun 2/10/23**	**lun 27/11/23**		
24	**FASE 1. Diagnóstico Institucional**	**6 días**	**lun 6/11/23**	**lun 13/11/23**		
25	Análisis Contexto Interno	5 días	lun 6/11/23	vie 10/11/23	13;17	
26	Análisis Contexto Externo	5 días	mar 7/11/23	lun 13/11/23	13;25	
27	**FASE 2. Propuesta de ajuste a la Cadena de Valor y al Modelo de Operación por Procesos**	**6 días**	**mar 10/10/23**	**mar 17/10/23**		
28	Recolección de información	2 días	mar 10/10/23	mié 11/10/23		
29	Análisis y validación de la información	2 días	jue 12/10/23	vie 13/10/23	28	
30	Consolidación	2 días	lun 16/10/23	mar 17/10/23	29	
31	**FASE 3. Propuesta de fortalecimiento y desarrollo de capacidades, con los siguientes aspectos:**	**41 días**	**lun 2/10/23**	**lun 27/11/23**		
32	Capacidades Tecnológicas. Ajuste a la estrategia de transformación digital de la entidad asociada a la eficiencia de los procesos y a la entrega de productos y servicios.	5 días	mar 24/10/23	lun 30/10/23	25;26;30	
33	Presupuestales. Identificación y descripción de las alternativas de financiamiento para mejorar la operación de la entidad a costo cero.	10 días	mar 7/11/23	lun 20/11/23	32	

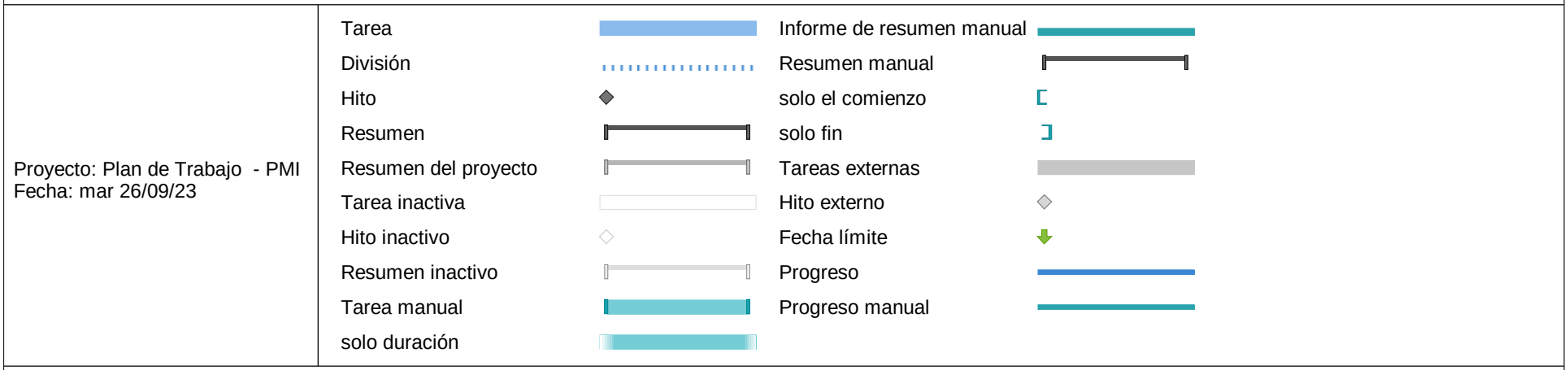
Proyecto: Plan de Trabajo - PMI
Fecha: mar 26/09/23

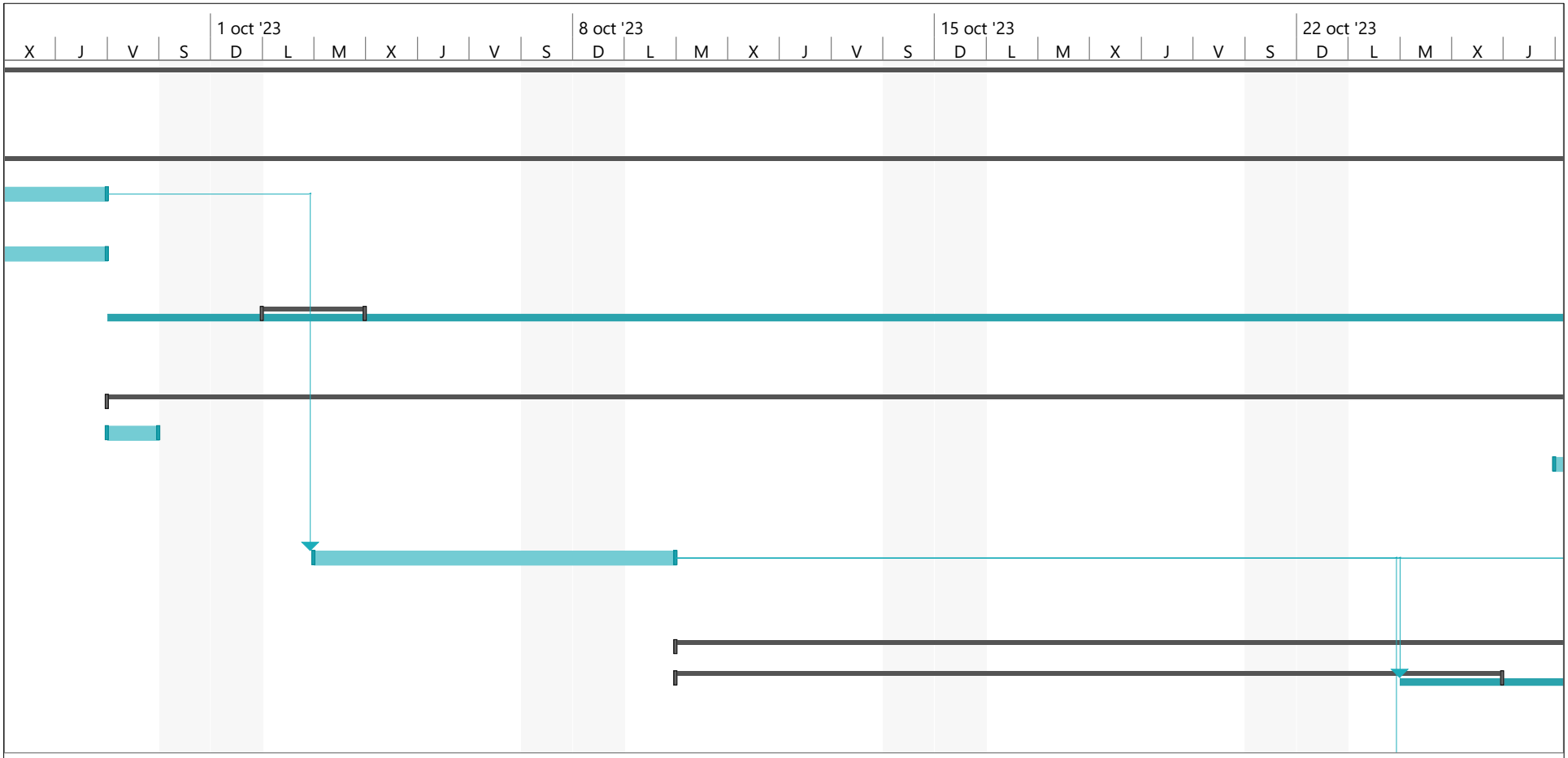


Id	Nombre de tarea	Duración	Comienzo	Fin	Predecesoras
34	Estructura organizacional. Incluye necesidades de ajuste a la estructura organizacional vigente para mejorar la actual división del trabajo, el nivel de departamentalización, la cantidad de tramos de control y el nivel de autoridad existente.	5 días	mar 7/11/23	lun 13/11/23	33;30
35	Talento humano. Incluye procesos de disminución de brechas de capital humano, mejora de los perfiles ocupacionales y funcionales y, con base en esto, plantear la creación de plantas temporales durante un periodo de transición.	2 días	mar 24/10/23	mié 25/10/23	
36	**Definición de planta de personal**	**28 días**	**lun 2/10/23**	**mié 8/11/23**	
37	Recolección de información Cargas Laborales	20 días	lun 2/10/23	vie 27/10/23	
38	Consolidación de necesidades Vs. Aspectos a considerar	2 días	lun 30/10/23	mar 31/10/23	37
39	Validación con los jefes inmediatos	5 días	mié 1/11/23	mar 7/11/23	38
40	Generación nueva propuesta de planta de personal	1 día	mié 8/11/23	mié 8/11/23	39
41	**Manual específico de funciones y competencias laborales**				
42	Actualización de la estructura del documento - Funciones Transversales - Requisitos	2 días	mié 1/11/23	jue 2/11/23	40
43	Actualización Perfiles de los Cargos	7 días	mié 1/11/23	jue 9/11/23	
44	Nivel Directivo	2 días	mar 7/11/23	mié 8/11/23	
45	Nivel Asesor	1 día	jue 9/11/23	jue 9/11/23	44
46	Nivel Profesional	2 días	vie 10/11/23	lun 13/11/23	45
47	Nivel Técnico	2 días	mar 14/11/23	mié 15/11/23	46
48	Nivel Asistencial	2 días	jue 16/11/23	vie 17/11/23	47
49	Validación y ajustes de la información	3 días	lun 20/11/23	mié 22/11/23	48



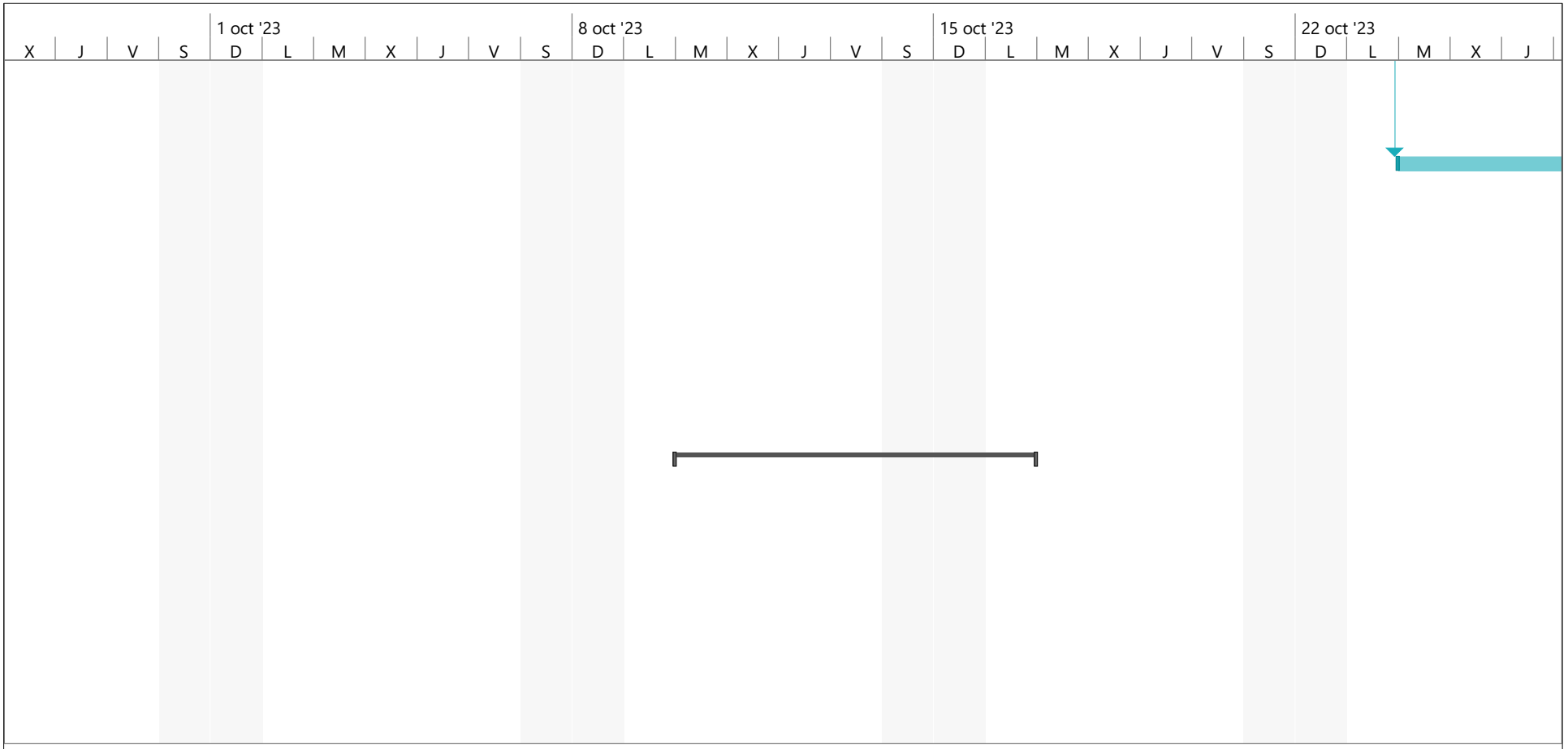
Id	Nombre de tarea	Duración	Comienzo	Fin	Predecesoras
50	Consolidado final del documento	3 días	jue 23/11/23	lun 27/11/23	49
51	**ETAPA 3. ACOMPAÑAMIENTO EN EL PROCESO DE GENERACIÓN DE PRODUCTOS PARA APROBCIÓN Y/O IMPLEMENTACIÓN DE LA FORMALIZACIÓN LABORAL**	**19 días**	**mar 28/11/23**	**vie 22/12/23**	
52	Elaboración de proyectos de actos administrativos para la implementación del fortalecimiento institucional para la formalización laboral (Decreto Planta de Personal, Manual de Funciones y R	10 días	mar 28/11/23	lun 11/12/23	50
53	Elaboración de Guías o Procedimientos para la selección del personal en la FÁBRICA DE LICORES DEL TOLIMA - TOLIMA, en el marco de los lineamientos definidos por la normatividad vigente.	5 días	mar 12/12/23	lun 18/12/23	52
54	Procesos de socialización y comunicación de la estrategia de cambio y demás actividades de sensibilización y socialización, requeridas para la apropiación del proceso de fortalecimiento institucional para la formalización laboral - por	4 días	mar 19/12/23	vie 22/12/23	53





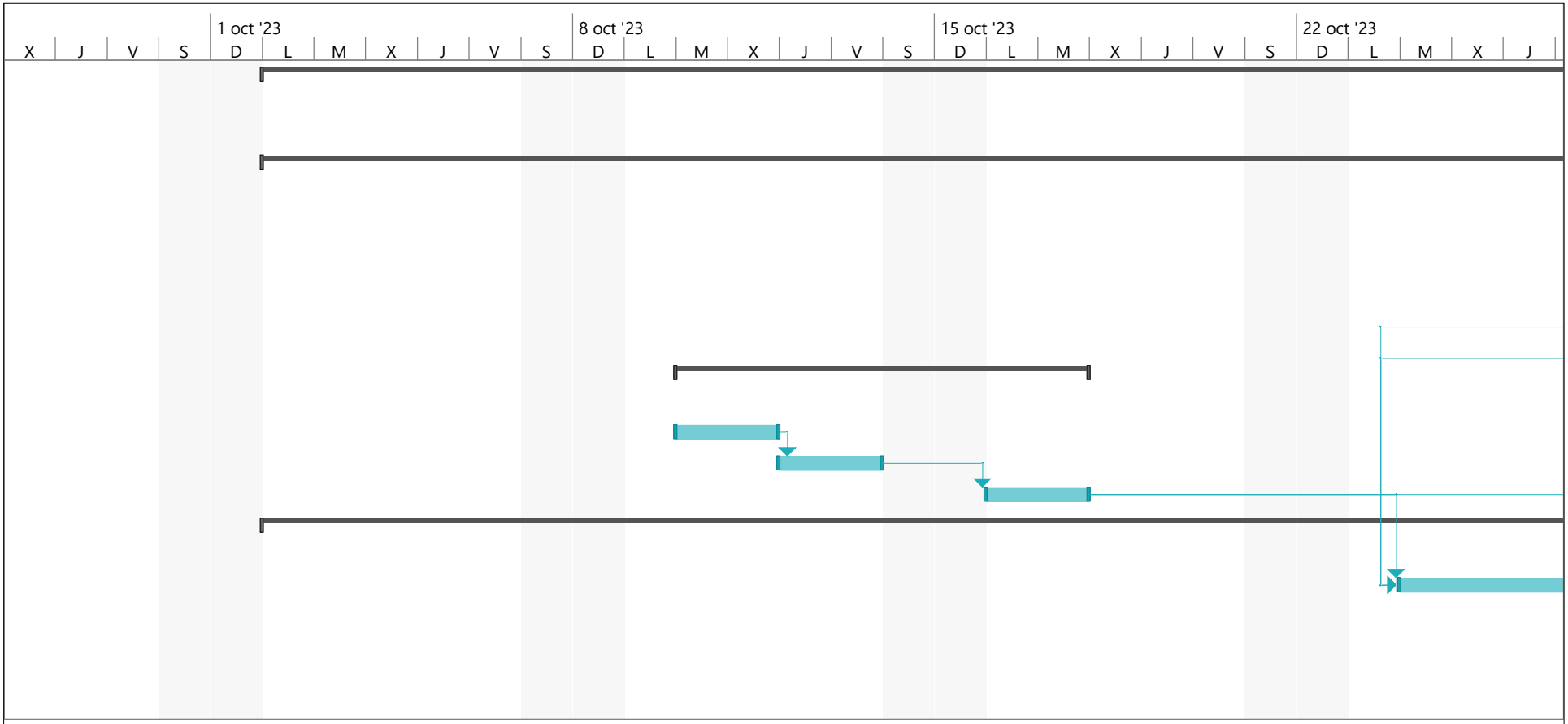
Proyecto: Plan de Trabajo - PMI
Fecha: mar 26/09/23

Tarea		Informe de resumen manual	
División		Resumen manual	
Hito		solo el comienzo	
Resumen		solo fin	
Resumen del proyecto		Tareas externas	
Tarea inactiva		Hito externo	
Hito inactivo		Fecha límite	
Resumen inactivo		Progreso	
Tarea manual		Progreso manual	
solo duración			



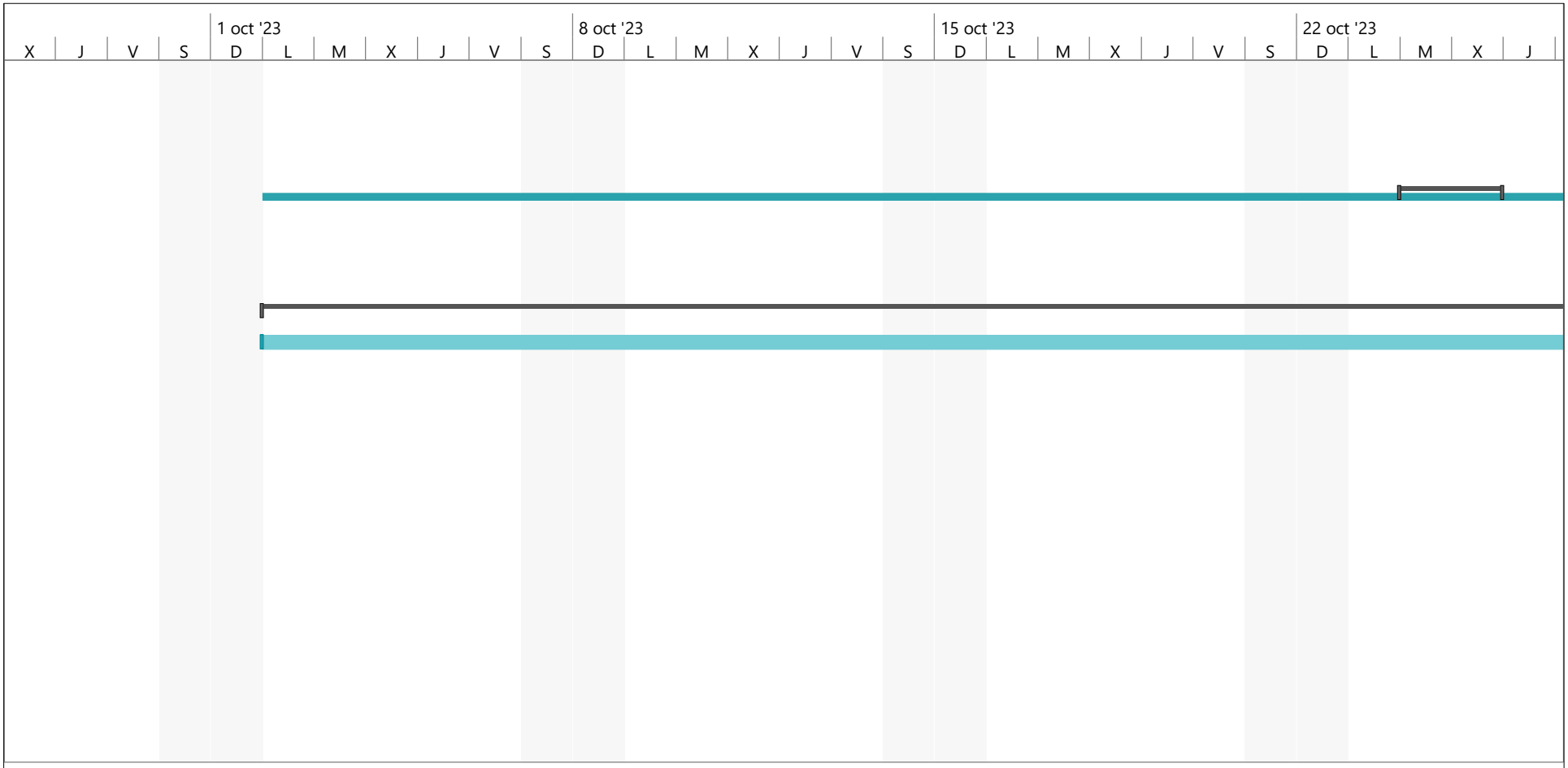
Proyecto: Plan de Trabajo - PMI
Fecha: mar 26/09/23

Tarea		Informe de resumen manual	
División		Resumen manual	
Hito		solo el comienzo	
Resumen		solo fin	
Resumen del proyecto		Tareas externas	
Tarea inactiva		Hito externo	
Hito inactivo		Fecha límite	
Resumen inactivo		Progreso	
Tarea manual		Progreso manual	
solo duración			



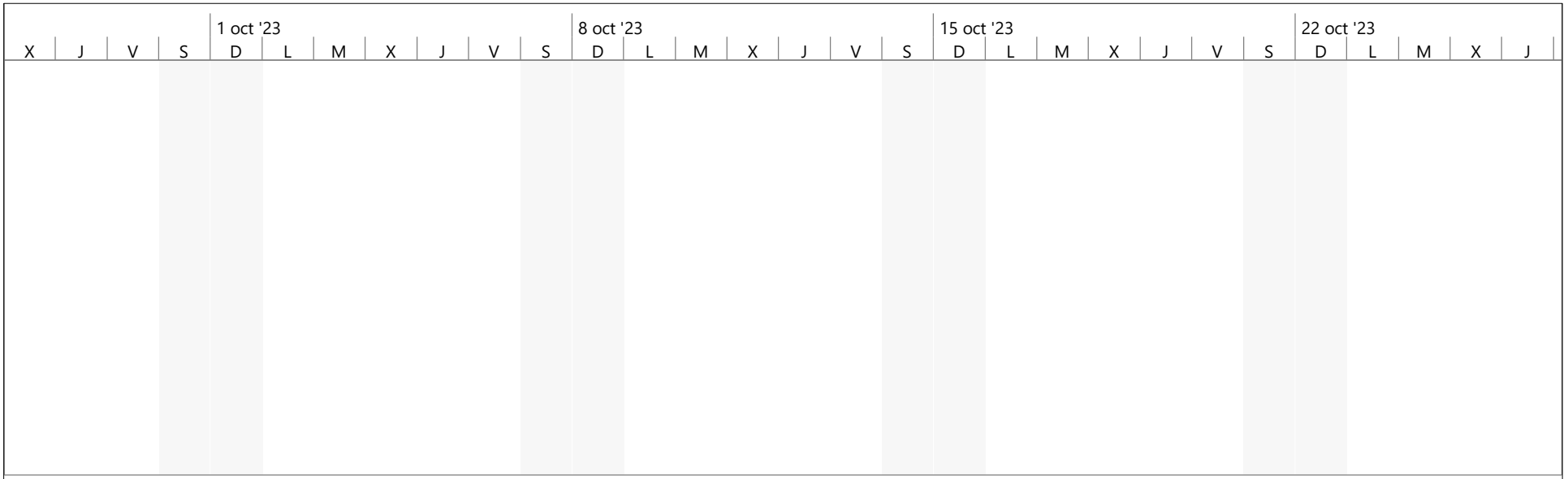
Proyecto: Plan de Trabajo - PMI
Fecha: mar 26/09/23

Tarea		Informe de resumen manual	
División		Resumen manual	
Hito		solo el comienzo	
Resumen		solo fin	
Resumen del proyecto		Tareas externas	
Tarea inactiva		Hito externo	
Hito inactivo		Fecha límite	
Resumen inactivo		Progreso	
Tarea manual		Progreso manual	
solo duración			



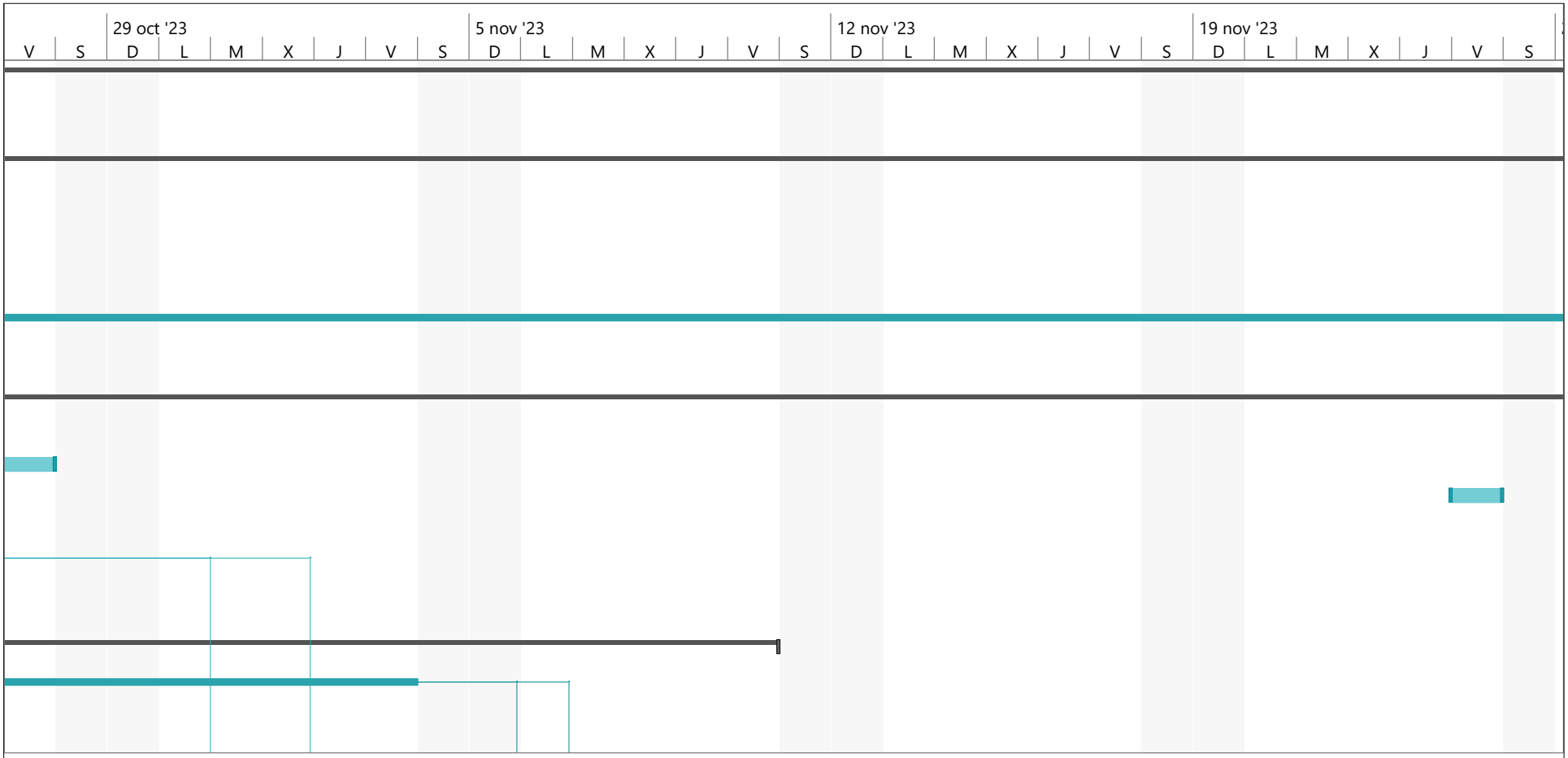
Proyecto: Plan de Trabajo - PMI
Fecha: mar 26/09/23

Tarea		Informe de resumen manual	
División		Resumen manual	
Hito		solo el comienzo	
Resumen		solo fin	
Resumen del proyecto		Tareas externas	
Tarea inactiva		Hito externo	
Hito inactivo		Fecha límite	
Resumen inactivo		Progreso	
Tarea manual		Progreso manual	
solo duración			



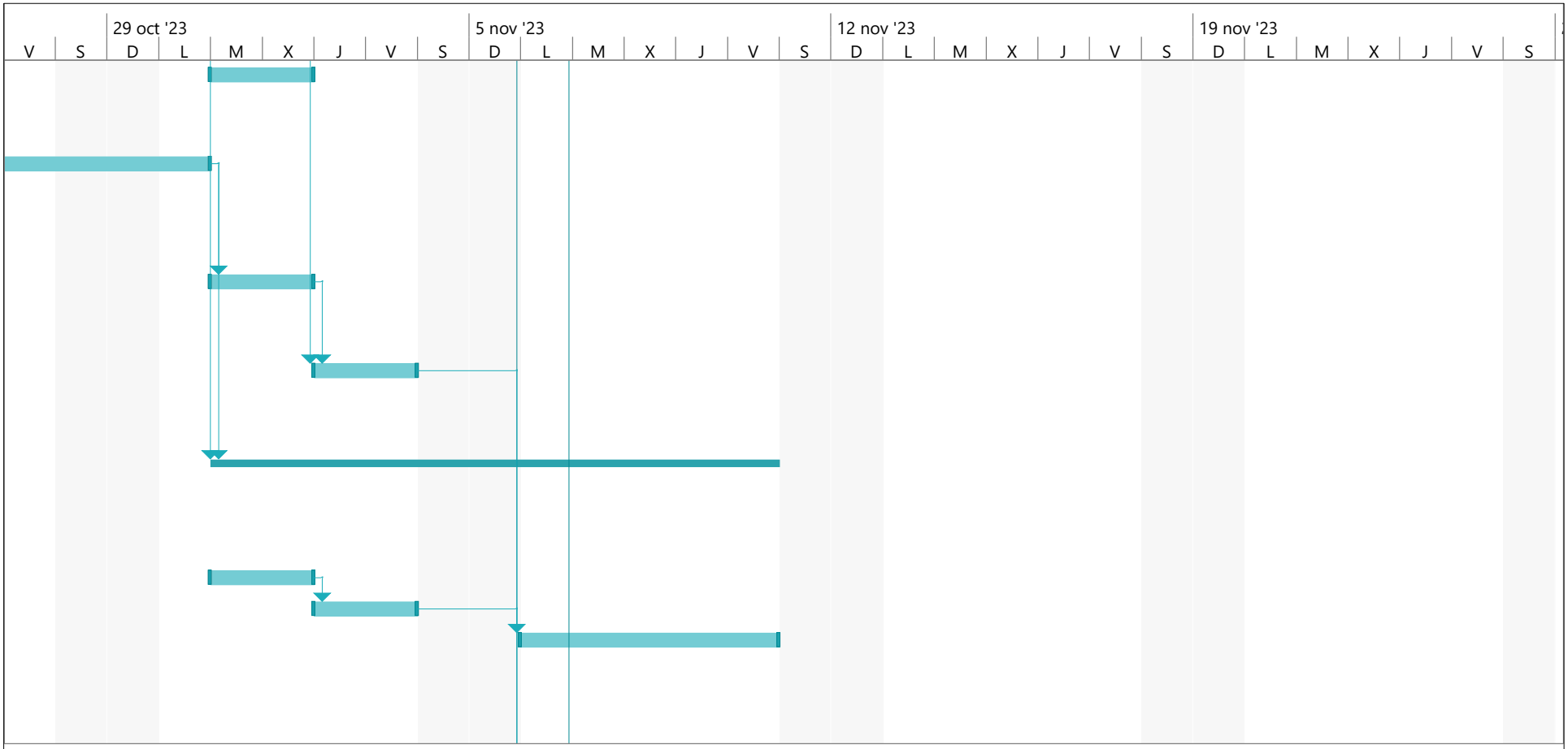
Proyecto: Plan de Trabajo - PMI
Fecha: mar 26/09/23

Tarea		Informe de resumen manual	
División		Resumen manual	
Hito		solo el comienzo	
Resumen		solo fin	
Resumen del proyecto		Tareas externas	
Tarea inactiva		Hito externo	
Hito inactivo		Fecha límite	
Resumen inactivo		Progreso	
Tarea manual		Progreso manual	
solo duración			



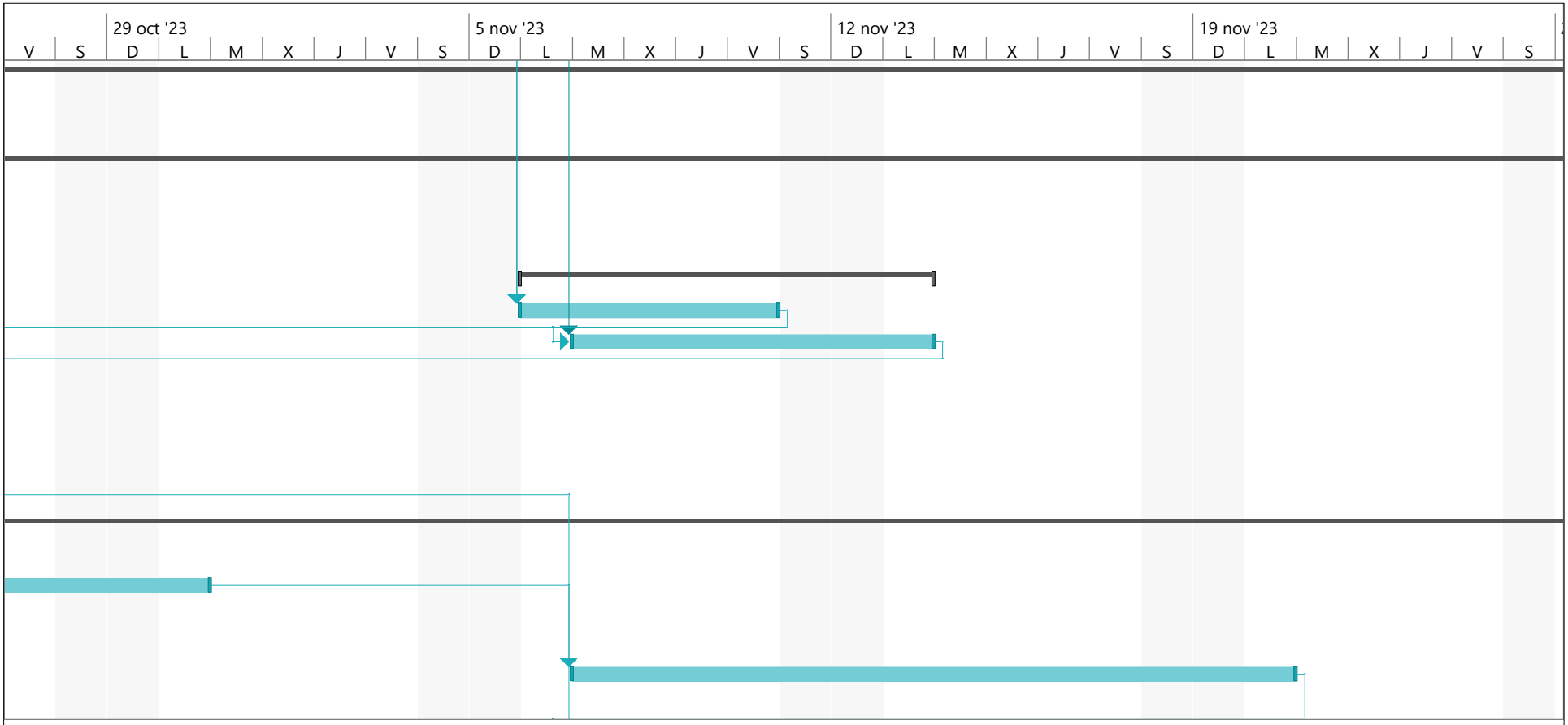
Proyecto: Plan de Trabajo - PMI
Fecha: mar 26/09/23

Tarea		Informe de resumen manual	
División		Resumen manual	
Hito		solo el comienzo	
Resumen		solo fin	
Resumen del proyecto		Tareas externas	
Tarea inactiva		Hito externo	
Hito inactivo		Fecha límite	
Resumen inactivo		Progreso	
Tarea manual		Progreso manual	
solo duración			



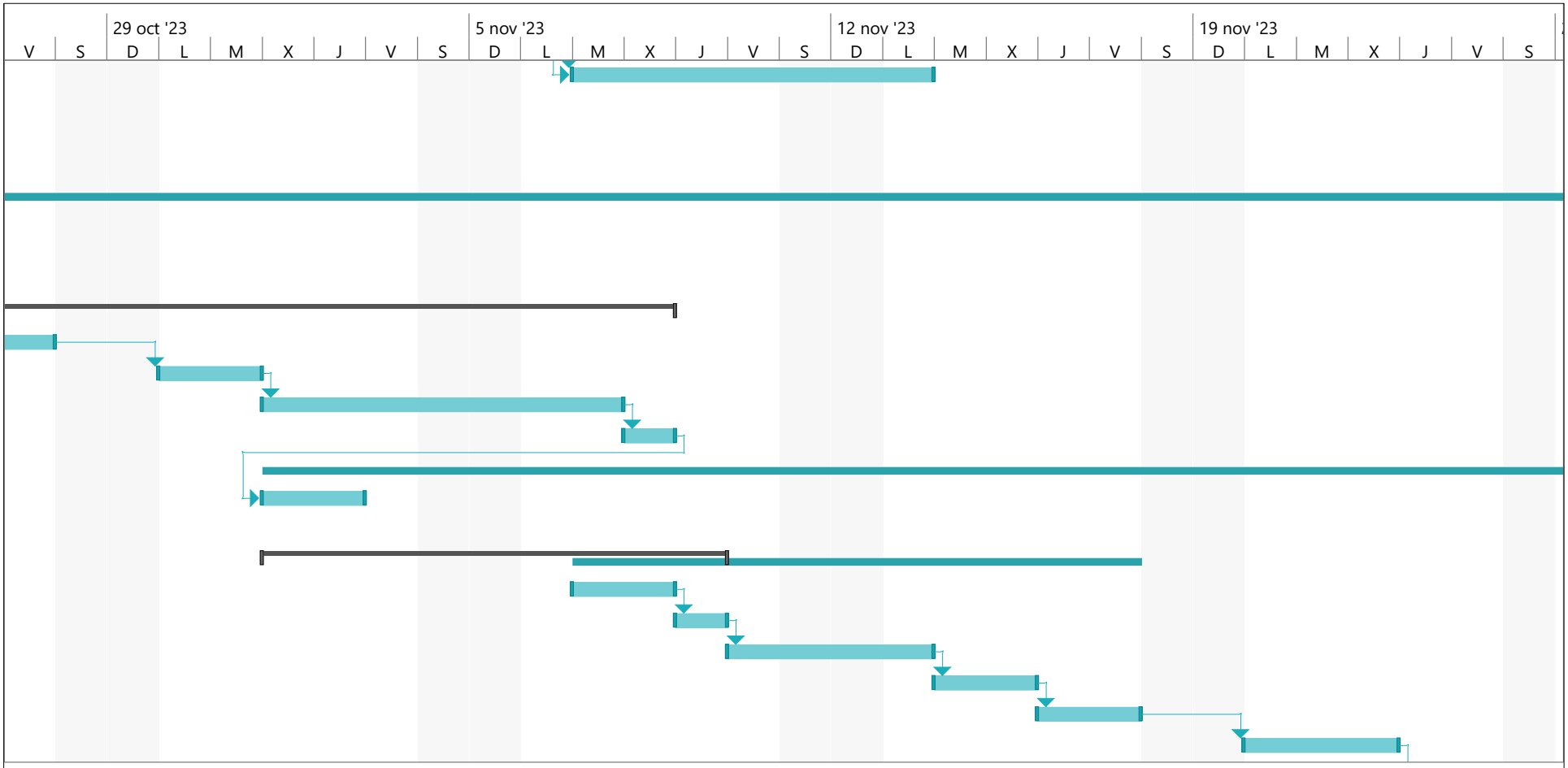
Proyecto: Plan de Trabajo - PMI
Fecha: mar 26/09/23

Tarea		Informe de resumen manual	
División		Resumen manual	
Hito		solo el comienzo	
Resumen		solo fin	
Resumen del proyecto		Tareas externas	
Tarea inactiva		Hito externo	
Hito inactivo		Fecha límite	
Resumen inactivo		Progreso	
Tarea manual		Progreso manual	
solo duración			



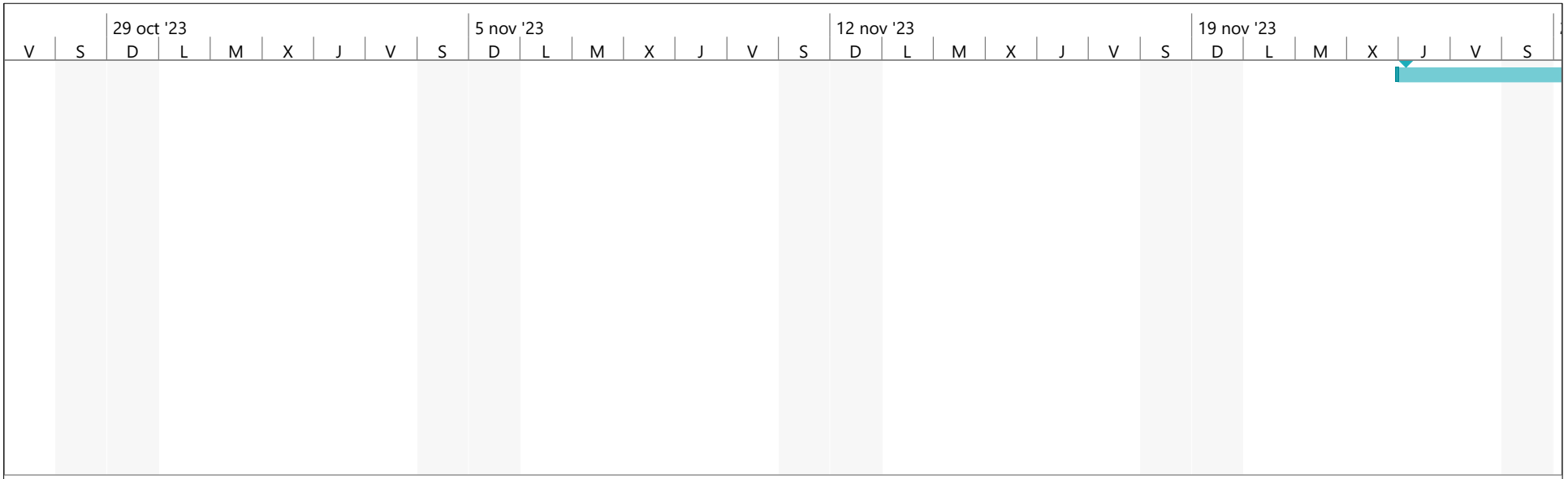
Proyecto: Plan de Trabajo - PMI
Fecha: mar 26/09/23

Tarea		Informe de resumen manual	
División		Resumen manual	
Hito		solo el comienzo	
Resumen		solo fin	
Resumen del proyecto		Tareas externas	
Tarea inactiva		Hito externo	
Hito inactivo		Fecha límite	
Resumen inactivo		Progreso	
Tarea manual		Progreso manual	
solo duración			



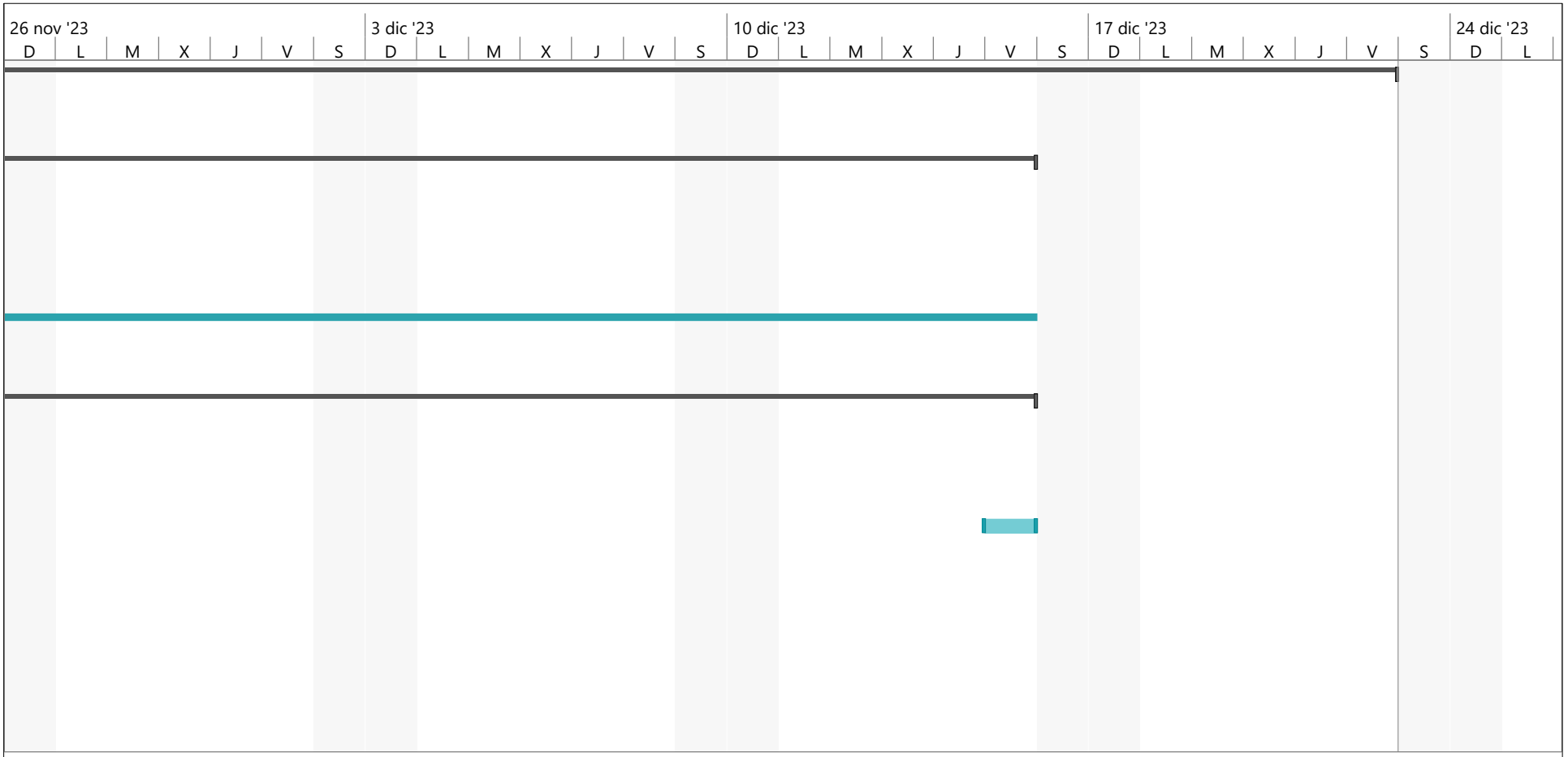
Proyecto: Plan de Trabajo - PMI
Fecha: mar 26/09/23

Tarea		Informe de resumen manual	
División		Resumen manual	
Hito		solo el comienzo	
Resumen		solo fin	
Resumen del proyecto		Tareas externas	
Tarea inactiva		Hito externo	
Hito inactivo		Fecha límite	
Resumen inactivo		Progreso	
Tarea manual		Progreso manual	
solo duración			



Proyecto: Plan de Trabajo - PMI
Fecha: mar 26/09/23

Tarea		Informe de resumen manual	
División		Resumen manual	
Hito		solo el comienzo	
Resumen		solo fin	
Resumen del proyecto		Tareas externas	
Tarea inactiva		Hito externo	
Hito inactivo		Fecha límite	
Resumen inactivo		Progreso	
Tarea manual		Progreso manual	
solo duración			



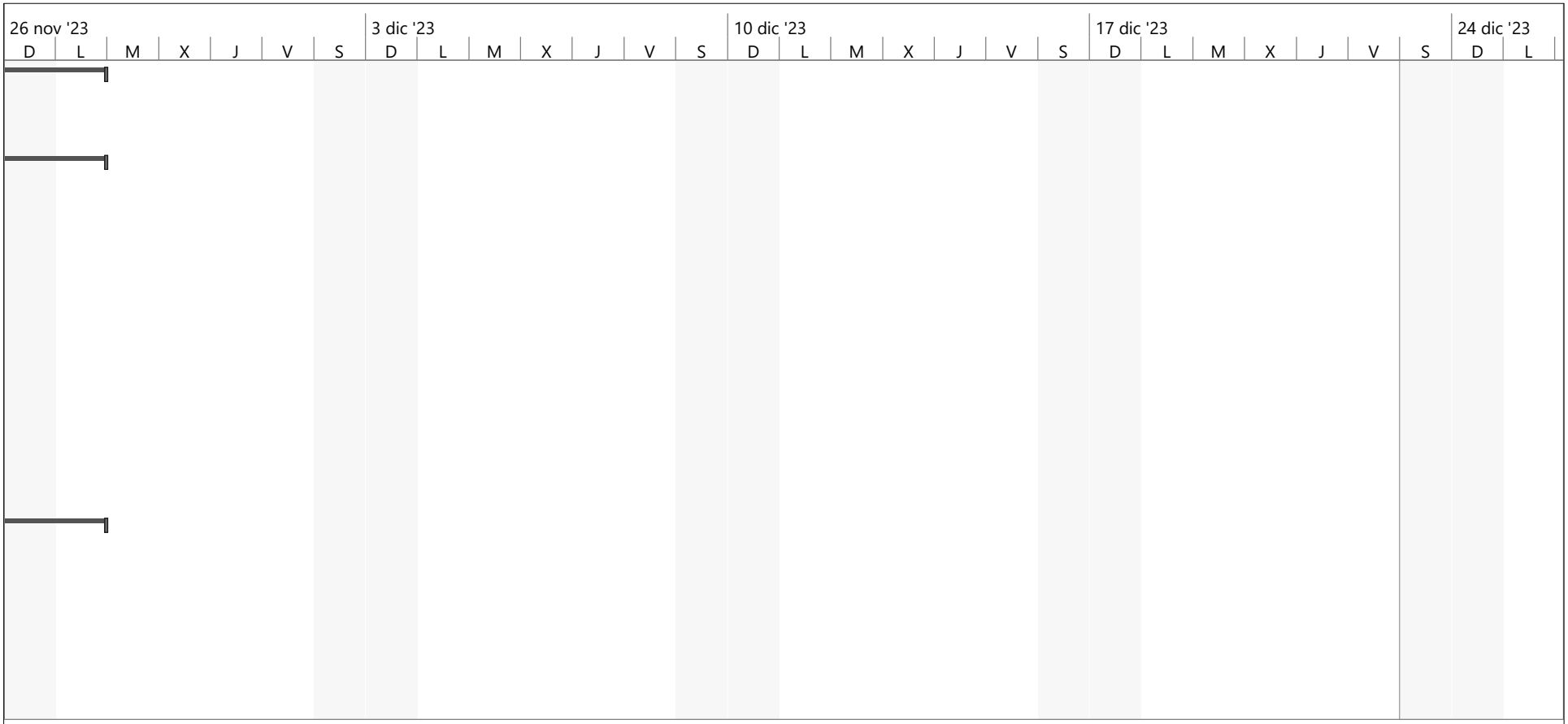
Proyecto: Plan de Trabajo - PMI
Fecha: mar 26/09/23

Tarea		Informe de resumen manual	
División		Resumen manual	
Hito		solo el comienzo	
Resumen		solo fin	
Resumen del proyecto		Tareas externas	
Tarea inactiva		Hito externo	
Hito inactivo		Fecha límite	
Resumen inactivo		Progreso	
Tarea manual		Progreso manual	
solo duración			



Proyecto: Plan de Trabajo - PMI
Fecha: mar 26/09/23

Tarea		Informe de resumen manual	
División		Resumen manual	
Hito		solo el comienzo	
Resumen		solo fin	
Resumen del proyecto		Tareas externas	
Tarea inactiva		Hito externo	
Hito inactivo		Fecha límite	
Resumen inactivo		Progreso	
Tarea manual		Progreso manual	
solo duración			



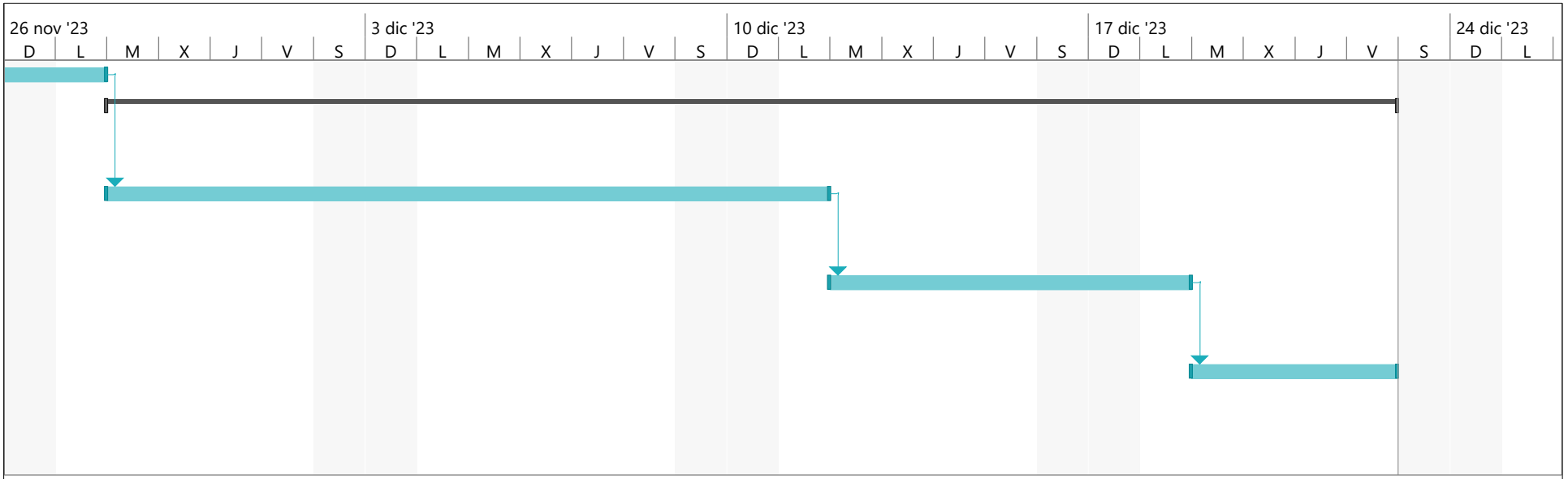
Proyecto: Plan de Trabajo - PMI
Fecha: mar 26/09/23

Tarea		Informe de resumen manual	
División		Resumen manual	
Hito		solo el comienzo	
Resumen		solo fin	
Resumen del proyecto		Tareas externas	
Tarea inactiva		Hito externo	
Hito inactivo		Fecha límite	
Resumen inactivo		Progreso	
Tarea manual		Progreso manual	
solo duración			



Proyecto: Plan de Trabajo - PMI
Fecha: mar 26/09/23

Tarea		Informe de resumen manual	
División		Resumen manual	
Hito		solo el comienzo	
Resumen		solo fin	
Resumen del proyecto		Tareas externas	
Tarea inactiva		Hito externo	
Hito inactivo		Fecha límite	
Resumen inactivo		Progreso	
Tarea manual		Progreso manual	
solo duración			



Proyecto: Plan de Trabajo - PMI
Fecha: mar 26/09/23

Tarea		Informe de resumen manual	
División		Resumen manual	
Hito		solo el comienzo	
Resumen		solo fin	
Resumen del proyecto		Tareas externas	
Tarea inactiva		Hito externo	
Hito inactivo		Fecha límite	
Resumen inactivo		Progreso	
Tarea manual		Progreso manual	
solo duración			